



*“Chimirec  
7 ülkede,  
60 yıldır  
hizmet  
veriyor...”*

**Chimirec Avrasya Genel  
Müdürü Erkan KIZILCI:**

**“Yeni tesisimizle  
bir kez daha  
fark yaratıyoruz!..”**

*Chimirec Avrasya 2007’de kurulmuş Türkiye’nin ilk ara depolama tesislerinden biri. Otomotiv ve sanayi sektörlerine atık yönetimi kapsamında hizmet veren şirket 2017’de 20.000 m2 üzerine kurulu yeni entegre tesisinde faaliyetlerini sürdürüyor...*

**C**himirec, 1957 yılında Pierre Fixot tarafından Fransa'da kurulan bir aile şirketi. İlk yıllarında atık yağ toplama konusunda uzmanlaşan şirket, 1970'lerde mevzuatla birlikte, atık bertarafı ve geri kazanımın şekillenmesi neticesinde, Fransa çapında genişleyerek sanayi kuruluşlarının birinci tercihi haline gelmeye başlamış. Chimirec 2007 yılında Türkiye'de de yatırım yaparak, tehlikeli atık ara depolama tesisi olarak faaliyete başlıyor.

Chimirec Avrasya Genel Müdürü ve TAYÇED Yönetim Kurulu Üyesi Erkan KIZILCI ile şirketin faaliyetleri ve Türkiye'de sektörün gelişimi üzerine konuştuk. Erkan KIZILCI öncelikle Chimirec'in Fransa'daki durumuna ilişkin bilgi verdi. "Chimirec'in Avrupa'da tercih edilen bir tesis olmasının sebebi, atık toplama ve geri kazanım konusunda yarattıkları farktır. Atık üreticisi odaklı çözümler sunan yapısı rakiplerinin önüne geçmesine yardımcı oluyor. Bugün Fransa'da 27 geri kazanım tesisi, 14 toplama ve ön işleme tesisi ve

9 atık yağ aktarma istasyonu ile hizmet vermeye devam etmektedir. 1.150'den fazla çalışanıyla, 60 yıldır bu sektörde hizmet veriyor. Bugün Groupe Chimirec; İspanya, Türkiye, Polonya, Kanada, Suudi Arabistan ve Fas'ta yer alan tesisleri ile atık üreticilerine edindiği uzmanlıklarını sunmaktadır. Tehlikeli atık taşıma lisansına sahip 400 den fazla araçla toplanan tüm atıklar, tesislerimizde türlerine göre ayrıştırılmakta, ardından tartım ve 15 laboratuvarda günde ortalama 5.000 analiz yapılarak bertaraf - geri kazanım süreçlerine dahil edilmektedir."

### **CESUR BİR YATIRIM KARARI ALDIK...**

Chimirec Avrasya Genel Müdürü Erkan KIZILCI, 2007 yılında Türkiye'de yatırım yapan şirketin, Tehlikeli Atık Ara Depolama Tesisleri olarak faaliyete başladığını vurgulayarak şu an Türkiye'deki 11. yılında inşasına 2016 yılında başlanan ve 20 dönümlük arazi üzerine kurulan Pelitli / Gebze tesisinde atık kabulüne devam edildiğini söyledi. "Chimirec Avrasya 2007 yılında Gebze'de kurulmuş Türkiye'nin ilk ara depolama tesislerinden





biridir. Otomotiv ve sanayi sektörlerine hizmet veren şirket, ilk yıllarında %80 Fransız %20 Türk şirketi olarak faaliyet gösterirken; 2010 yılında %100 Groupe Chimirec bünyesine katılmıştır. Bu kararla beraber 2011 yılında Gebze'den Kocaeli İzmir'te taşınarak, yine ara depolama tesisi olarak faaliyetine devam etmiştir" diyen Kızılcı, sektörün ihtiyacı ve atığın müteselsilen sorumluluğu ilkesi nedeniyle 2016 yılında yatırım kararı alındığını ve Gebze'de örnek bir entegre tesis inşasına başladığını belirtti. Kızılcı yapılan çalışmalara ilişkin şunları söyledi: "2017 Ağustos ayında 20.000 m2 üzerine kurulu yeni tesisimize; Tehlikeli Atık Ara Depolama, Tehlikeli / Tehlikesiz Atık Geri Kazanım, Atıktan Üretilmiş Yakıt Hazırlama, Tehlikesiz Atık Toplama Ayırma konu başlıklarına ait faaliyet belgesi alarak, faaliyete başladık. Kocaeli / Gebze tesisi bizim için beklediğimizden daha maliyetli oldu. Burada bir rakamdan bahsetmenin

doğru olmadığını düşünüyorum, ama şunu söyleyebilirim ki; sektörün bugünkü durumuna göre gerçekten çok riskli bir yatırım kararı alındı. Bizim yatırım maliyetimizin 10 da birine bile Türkiye'de bu işi yapabilen firmalar var. Biz bu yatırım kararımızla, örnek bir tesis yapmak istedik. Zaten Groupe Chimirec'in kendine ait standartları var. Biz bunun üstüne de birşeyler katmak isteyerek bu yola çıktık. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Kocaeli Valiliği ve Kocaeli Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü projeyi yakından takip ettiler. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (INVEST), Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve Gebze Belediyesi değerli tavsiyeler de bulundular. Kendilerine yardımları ve tavsiyeleri nedeniyle özellikle teşekkür ediyorum.

### ÖRNEK BİR YANGIN SİSTEMİ KURDUK

Bizim gibi atık işleyen tesislerde yangın her ne kadar istenmese de, ka-

çınılmaz bir durumdur. Türkiye de atık üreticilerinin genel atık biriktirme yapısına bakılırsa, bu düşüncede haklı olduğumuzu görürsünüz. Atık üreticilerinin yönetim kadrosu ne kadar baskı yaparsa yapsın bir işçi kontamine atıkların içine asit vb gibi atıkları atmakta sakınca görmüyor. Bu nedenle, tesisimizi inşa ederken "hafta da bir yangın" senaryosu üzerinden ilerledik. Yönetmeliklerin üzerinde bir sistem kurduk. Her sistemin ise çalışmama ihtimali üzerine bir başka sistemle yedekledik. Çalışanlarımıza bu sistemler üzerine detaylı eğitimler verdik. Türkiye de atık işleyen herhangi bir tesiste bu kurduğumuz yangın sistemi kadar güçlü bir sistemin olduğunu maalesef ki düşünmüyoruz. Zemin geçirimsizliği ve havalandırma sistemleri de en az yangın sistemi kadar kötü senaryolar üzerine kurduğumuz kurgular temelinde inşa edildi.

### **SİGORTA TEMİNAT LİMİTLERİ YETERSİZ**

Chimirec Avrasya'nın bir başka farkı da burada ortaya çıkıyor. Yönetmeliklerin bizler

gibi taşıma veya işleme tesislerden olası çevre kazası için istemiş olduğu sigorta limitlerini yakından incellerseniz, bu limitlerin kaza halinde yetersiz kalacağını sizler de görürsünüz. Bu nedenle 2007 yılından beri düzenli olarak yüksek limitli poliçeler ile faaliyetlerimizi yürütmekteyiz. Bu poliçeler, olası bir çevre kazasını, sözleşmemiz kapsamındaki bir atık üreticisi için 8,5 milyon euro ya kadar karşılamaktadır. Yılda 60 bin Euro sigorta primleri için ödeme yapıyoruz. Sektörde ki çoğu firma bu ekstra sigortayı yapmak yerine bu rakama yeni bir kamyon almayı tercih ediyor. Chimirec Avrasya'nın diğer bir gücü ise izlenebilirlikten gelmekte. GPS sistemi, 2007 yılında henüz yönetmeliklerle mecbur hale gelmemişken, bizim araçlarımızda kullanılmaya başlanmıştı. Bunu yeni tesisimizde kamera sistemleri ile güçlendirdik. İsteyen atık üreticilerine IP adresleri verilerek, atıklarının tesise kabulünden bertaraf - geri kazanımına kadar geçen süreci oturdukları yerden izleme şansı veriyoruz.





## TÜRKİYE’NİN HER YERİNDEYİZ

Yeni tesisimize taşınmadan önce lojistik konusunda çok da başarılı olduğumuz söylenemezdi. Bunun sadece sahip olduğumuz araç sayısı ile ilgili olduğu düşünmüyorum. Atık üreticilerimizin çoğu ile yaşadığımız planlama sürecinden kaynaklanmaktaydı. Her ne kadar atık üreticisi ile araç yola çıkmadan atık türü ve miktarları konusunda teyit alınsa bile; Ya firmanın beklenenden fazla atık yüklenmesini istemesi yada firmada yükleme süresinin planlanandan çok daha uzun sürmesi yüzünden bir sonraki firmaya gidilemedi. Gebze’ye taşınmamızla bu sorun iyice azaldı. Hem yeni araçlar aldık hem de atık üreticilerine uzaklığımız çok azaldı. Hedefimiz biraz abartılı

olacak ama ambulans gibi çalışmak, ambulans hizmeti vermek. Bununla beraber otomotiv sektöründe hizmet verdiğimiz firmalar ile sevkiyatlarımız Edirne’den Diyarbakır’a; Dalaman’dan Erzurum’a kadar düzenli periyotlarla yapılmakta.

## HİÇ ÇEVRE CEZASI ALMADIK!

2007 yılından beri bu sektörde olup herhangi bir şekilde “Çevre” veya “İdari” anlamda şirketimizin ceza almamış olması, şirketimizin çizgisini çok net anlatmaktadır. Bununla gurur duymanın doğru olmadığını her zaman savunmuşumdur. Bu zaten bu işi yapan firmaların olmazsa olmazıdır. İnsan ve çevre her zaman için dikkat edilmesi gereken en önemli unsur olmuştur. Ayrıca, çalıştığımız tüm firmalarımız için Kocaeli’nde



bulunan "Chimirec Avrasya Hatıra Ormanı"nda ağaç dikiyoruz."

## REKABET KONTROLDEN ÇIKTI!

Rekabet konusuna da değinen Chimirec Avrasya Genel Müdürü

Erkan KIZILCI bu konuda son derece çarpıcı açıklamalarda bulunarak şunları söyledi: "Rekabet konusu şu anda sektörün tamamen bir çıkmaza gittiğini göstermektedir. Bu konunun gidişatından gerçekten korkuyoruz. Rekabet tamamen kontrolden çıkmış; hatta son derece tehlikeli bir hal almış durumdadır. Bir örnekle açıklayayım. Eskiden biz sadece ara depolama tesisi iken bu konuda zorluk yaşamıyorduk açıkçası. Teklif vermek çok basitti... Atık kodu herşeyi belirliyordu. Fiyatlar da buna göre veriliyordu. Ne zaman entegre tesis olduk, atık işlemeye başladık riski gördük. Atığın işlenebilirliği, reaksiyona girmesi, atığın çimento fabrikalarının kriterlerine göre değeri gibi konular gündeme geldi.

Sonuçta tüm atık işleme tesisleri yani atıktan türetilmiş yakıt (aty) hazırlama tesisleri işledikleri atıkları çimento fabrikalarına gönderiyor. Prosesler hemen hemen aynı. Ama saha fiyatlarımız tamamen farklı. Hem de arada uçurumlar olacak kadar farklı. Maliyetlerin altında fiyat verilmesi düşündürücü.

Satınalma departmanlarına göre bizim gibi firmaların; yemek, servis, güvenlik firmalarından bir farkı yok. O firmaların da yaptığı iş mutlaka çok önemli. Ne zaman kalite farkı ortaya çıkıyor, karşılaştırma yapılırken





sadece fiyat konuşulmakta. Yemek firması yüzünden birileri hastalanırsa, güvenlik firması yüzünden hırsızlığın önüne geçilmemişse, servis firması yüzünden personeli kaza geçirmişse bu konulara önem veriliyor.

Yeni yaşadığım bir örnek. Bir firmayı tesisimize davet ettik. Geldiler, tesisi gezdiler. Sorular sordular firma çok mutlu ayrıldı ve teklif istediler. Firmanın teknik grubu, kendi satınalma departmanlarına olumlu rapor verdi. Bunun üzerine Satınalma Departmanı bizi çağırdı. Biz diğer firmalarda olmayan farkları-

mızı anlatıyoruz anlatıyoruz.. Derken satınalma müdürü şöyle dedi: “Sizin de lisansınız var diğer firmanın da... Biz atığınızı lisanslı bir tesise verdikten sonra, gerisi bizi ilgilendirmez... Sizin fiyatlarınız maalesef yüksek kaldı. O yüzden sizinle çalışamayacağız!”

Bu tür atık üreticilerinin sayısı günden güne artmakta. Bu firmalar ancak atıklarının bir kanalizasyona dökülmesi ya da dağlarda bir yerlere boşaltılması yüzünden yüklü bir ceza alırlarsa bizim anlattığımız konulara önem veriliyor maalesef. Özellikle sıvılar konusunda geçenlerde Tuzla’da

yaşanan atıklar aynı örnek değil midir?

## ATIK ÜRETİCİLERİ, SANAYİCİLER DİKKATLİ OLMALI

Diğer bir konuda bazı firmaların atık bertarafı konusunu çok basit karşılaştırması. “A firması bu fiyatı verdi siz de bu fiyata inin, sizinle çalışalım” cümlesi artık hemen hemen hergün duyduğumuz bir cümle. Bu ara da istedikleri fiyatı verseniz bile firma A firmasına tekrar dönüp “Chimirec Avrasya fiyatı düşürdü siz de düşürürseniz sizinle çalışırız” diyor!.. Biz belirli bir maliyetten dolayı esneyemediğimizden sorun yaşamaktayız. Atık üreticilerinden tek bir ricam var o da atık verdikleri firmaları ziyaret etmeleri. Özellikle kendi atıklarının yerinde bertaraf / geri kazanımını izlemeleri. Bu sayede fiyat farkının sebeplerini yerinde görebilirler.

## KOD BAZINDA FİYAT YOK... ATIGIN TÜRÜNE GÖRE FİYATLANDIRMA

Çok iyi bir laboratuvar kurduk. Görüntü için değil tamamen işlevsel bir laboratuvar oldu. Son derece modern. Bu laboratuvar sayesinde kod üzerine teklif vermekten vazgeçtik. Her teklif alınan numune üzerine verilmekte. Biz aynı sektördeki yan yana olan iki firmanın aynı atık

koduna aynı fiyatı veremiyoruz. Firmalardan aldığımız numuların nem, klor, kalorifik değeri yada elleçleme zorluğu gibi konularını inceleyip fiyat veriyoruz. İlerde akredite bir laboratuvar olmak içinde başvuru yapmayı planlıyoruz. Bu proje ile asla yüzbinlerce ton atık hedeflemedik. Biz daha çok kaliteli bir ürün, aty elde etmek istiyoruz. Tesise sırf ciro için atık alımı yapmıyoruz. Bu şekilde hareket etmiyoruz, etmeyeceğiz de. Bugün itibarı ile şimdilik 4 çimento fabrikasına hizmet veriyoruz ama yetişemiyoruz. Bunun sebebi tesisin uygunsuzluğu ya da proses değil. Kaliteli ürün elde etmek istememizden kaynaklanıyor. Çok atık alıp, kalitesiz aty üretmek hedefimiz değil. 30 mm'lik aty sanırım Türkiye'de şu anda sadece bizde var. 30 mm'lik aty üretmek günlük üretim kapasitemizi azaltsa da, çimento fabrikalarının atık yakma kapasitelerini artırıyor. Saatte 1 ton aty yakabilen çimento fabrikası, 30 mm ile 4-5 tona çıkabiliyor. Bu da çimento fabrikaları tarafından tercih edilmemizi sağlıyor.

Biz bu sene katalog bastırmadık. Çünkü sadece katalog ile yeni tesisimizi anlatamayız. Bu nedenle atık üreticilerini tesisimize davet ediyoruz. Hemen hemen hergün ziyaret ediyoruz. Her ne kadar satınalma departmanlarını aşamasak bile atık



üreticileri tarafından olması gereken modern ve temiz bir atık tesisini görmek ilgi çekici oluyor. Hatta bu ziyaretler sırasında aldığımız tavsiyeler de bazen faydalı oluyor.

### ENTEĞRE BİR TESİSİZ GENÇLERDEN KURULU BİR KADROMUZ VAR...

Chimirec Avrasya'da çalışan personelin yaş ortalaması oldukça genç. Çoğu çalışmamızın ilk işyeri burası. Avrupa firmalarının bakış açısına göre kadronun çok genç olması oldukça riskli, ama benim yönetim sistemimde bu olmazsa olmazlardan. Ben başka bir firmanın kültürünü almış bir personel ile çalışmam. Bu diğer firmaların kötü olduğu anlamına gelmesin lütfen yanlış anlamayın ama bizim başka bir kültürümüz var. Eskiden bize okul derlerdi. Biz gençleri işe alır atığı öğrettirdik sonra çok yüksek maaşlarla diğer firmalara giderlerdi.

Bu bizim için sevindiriciydi aslında. Şimdi ise ekip daha profesyonel olmak zorunda çünkü artık sadece bir ara depolama tesisi değiliz, entegre bir tesis olduk. Personelimiz bu konuda günden güne daha da uzmanlaşıyor. Şirket olarak da çalışanlarımızı motive etmek için elimizden geleni yapıyoruz. Bu sene her çalışana mavi beyaz yaka diye ayırmadan özel sağlık sigortası yaptık.

### PCB'Lİ TRAFOLARIN GERİ KAZANIMI...

Her ne kadar faaliyetimizin büyük bir kısmını sanayi ve otomotiv sektörünü kapsasa da, bazı özel atıklar konusunda da hizmet vermekteyiz. Global şirket olmanın avantajı da bu. Bertaraf / geri kazanım prosesleri konusunda Fransa'daki tesislerimizden destek alıyoruz. 60 yıllık tecrübeleri ile bize her zaman çözüm oluyorlar. Örneğin, PCB içeren trafoların bertaraf / geri kazanımı. Her ne kadar

Türkiye'de çoğu insan zararlarını bilmese de çok tehlikeli bir süreç. Trafoların sökülmesi, içerlerinden yağlarının alınması, trafoların geri kazanılması son derece zor bir iştir. PCB'li trafo geri kazanım tesisinin yardımları sayesinde yaklaşık 1000 ton pcb'li trafonun Fransa'da bertaraf/geri kazanımı gerçekleştirildi.

Son olarak yeni tesisleriyle fark yaratacaklarına inandığını söyleyen Erkan KIZILCI aynı zamanda Türkiye'nin potansiyelini güvendiklerini ve çevre konusunda biraz daha zamana ihtiyacımız olduğunu vurgulayarak "Daha hızlı ilerleme konusundaki tek nacizane tavsiyem ise Sayın Bakanlığımızın, İl Müdürlüklerimizin ve atık üreticilerinin bizim gibi firmaları daha sık ve detaylı olarak denetlemesidir. Bu çok kısa sürede saha da etkilerini gösterecektir" dedi.

### Chimirec Avrasya'nın Faaliyet Alanları:

- Tehlikeli Atık Geri Kazanımı,
- Tehlikesiz Atık Geri Kazanımı,
- Tehlikeli Atık Ara Depolama,
- Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) Hazırlama,
- Tehlikesiz Atık Toplama Ayırma,
- Ambalaj Atığı Toplama Ayırma,
- Atık Elektrikli ve Elektronik Eşya İşleme (Aydınlatma Ekipmanları)
- Atık Akümülatör Geçici Depolama